



## Blue Equity Management A/S

Lysholt Allé 10  
7100 Vejle  
CVR-nr. 35472754

## Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets generalforsamling, den  
25.04.2023

---

**Christian Møller Christensen**  
Dirigent

# Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Ledelsesberetning	7
Resultatopgørelse for 2022	8
Balance pr. 31.12.2022	9
Egenkapitalopgørelse for 2022	11
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	13

# Virksomhedsoplysninger

## Virksomhed

Blue Equity Management A/S

Lysholt Allé 10

7100 Vejle

CVR-nr.: 35472754

Stiftelsesdato: 04.09.2013

Hjemsted: Vejle

Regnskabsår: 01.01.2022 - 31.12.2022

## Bestyrelse

Henrik Tonsgaard Heideby, formand

Niels Duedahl

Christian Møller Christensen

Thomas Hougaard Bonde

Anders Damgaard

## Direktion

Christian Møller Christensen

Thomas Hougaard Bonde

## Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

# Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 for Blue Equity Management A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Vejle, den 25.04.2023

## Direktion

**Christian Møller Christensen**

**Thomas Hougaard Bonde**

## Bestyrelse

**Henrik Tonsgaard Heideby**  
formand

**Niels Duedahl**

**Christian Møller Christensen**

**Thomas Hougaard Bonde**

**Anders Damgaard**

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i Blue Equity Management A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Blue Equity Management A/S for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2022 - 31.12.2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 25.04.2023

**Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

**Bill Haudal Pedersen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne30131

**Michael Thorø Larsen**

Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne35823

# Ledelsesberetning

## Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er, direkte eller via besiddelse af kapitalandele i andre selskaber, at udføre administrative- og radgivningsopgaver for dets kunder, samt anden virksomhed, der efter ledelsens skøn er forbundet dermed.

## Beskrivelse af væsentlige ændringer i aktiviteter og økonomiske forhold

Udvikling i årets aktivitet og økonomiske forhold har været som forventet.

## Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.



# Resultatopgørelse for 2022

	Note	2022 kr.	2021 kr.
<b>Bruttofortjeneste/-tab</b>		<b>20.665.363</b>	<b>17.573.697</b>
Personaleomkostninger	1	(9.350.997)	(9.403.526)
<b>Driftsresultat</b>		<b>11.314.366</b>	<b>8.170.171</b>
Andre finansielle indtægter		181.597	0
Andre finansielle omkostninger		(74.094)	(55.787)
<b>Resultat før skat</b>		<b>11.421.869</b>	<b>8.114.384</b>
Skat af årets resultat		(2.530.387)	(1.796.593)
<b>Årets resultat</b>		<b>8.891.482</b>	<b>6.317.791</b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Ordinært udbytte for regnskabsåret		9.500.000	6.000.000
Overført resultat		(608.518)	317.791
<b>Resultatdisponering</b>		<b>8.891.482</b>	<b>6.317.791</b>

# Balance pr. 31.12.2022

## Aktiver

	2022 kr.	2021 kr.
Andre tilgodehavender	103.200	0
<b>Finansielle aktiver</b>	<b>103.200</b>	<b>0</b>
<b>Anlægsaktiver</b>	<b>103.200</b>	<b>0</b>
Udskudt skat	1.760.000	1.870.000
Andre tilgodehavender	3.575.335	4.431.689
Tilgodehavende skat	0	3.407
<b>Tilgodehavender</b>	<b>5.335.335</b>	<b>6.305.096</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>15.315.375</b>	<b>12.084.663</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>	<b>20.650.710</b>	<b>18.389.759</b>
<b>Aktiver</b>	<b>20.753.910</b>	<b>18.389.759</b>

**Passiver**

	Note	2022 kr.	2021 kr.
Virksomhedskapital	2	500.000	500.000
Overført overskud eller underskud		1.955.486	2.564.004
Forslag til udbytte for regnskabsåret		9.500.000	6.000.000
<b>Egenkapital</b>		<b>11.955.486</b>	<b>9.064.004</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		14.624	15.179
Skyldig skat		117.704	0
Anden gæld		8.666.096	9.310.576
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>8.798.424</b>	<b>9.325.755</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>8.798.424</b>	<b>9.325.755</b>
<b>Passiver</b>		<b>20.753.910</b>	<b>18.389.759</b>
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	3		
Eventualforpligtelser	4		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	5		

# Egenkapitalopgørelse for 2022

	Virksomheds- kapital kr.	Overført overskud eller underskud kr.	Forslag til udbytte for regnskabsåret kr.	I alt kr.
Egenkapital primo	500.000	2.564.004	6.000.000	9.064.004
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(6.000.000)	(6.000.000)
Årets resultat	0	(608.518)	9.500.000	8.891.482
<b>Egenkapital ultimo</b>	<b>500.000</b>	<b>1.955.486</b>	<b>9.500.000</b>	<b>11.955.486</b>

# Noter

## 1 Personalemkostninger

	2022 kr.	2021 kr.
Gager og lønninger	9.315.327	9.384.907
Andre personaleomkostninger	35.670	18.619
	<b>9.350.997</b>	<b>9.403.526</b>
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	<b>6</b>	<b>6</b>

## 2 Virksomhedskapital

	Antal	Pålydende værdi kr.	Nominel værdi kr.
A-kapitalandele	350.000	1	350.000
B-kapitalandele	150.000	1	150.000
	<b>500.000</b>		<b>500.000</b>

## 3 Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser

	2022 kr.	2021 kr.
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<b>136.190</b>	<b>60.200</b>

## 4 Eventualforpligtelser

For årene 2023-2024 er indgået operationelle leasingaftaler vedrørende biler

Årlig leasingydelse 2023	397.853 kr.
Årlig leasingydelse 2024	324.895 kr.

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Blue Equity Holding ApS som administrationselskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og ligeledes for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

## 5 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Selskabet har ingen sikkerhedsstillelser eller pantsætninger.

# Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

## Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Bruttofortjeneste eller -tab

Bruttofortjeneste eller -tab omfatter nettoomsætning og eksterne omkostninger.

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter management fee samt rådgivningsindtægter fra SĚ Blue Equity I K/S Blue Equity II K/S og Blue Equity III K/S, som indregnes i takt med at det optjenes.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder omkostninger til virksomhedens administrative funktioner

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere.

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter fra tilgodehavender.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består renteomkostninger og bankgebyrer.

**Skat**

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

**Balancen****Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

**Udskudt skat**

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

**Tilgodehavende og skyldig skat**

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

**Udbytte**

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på det tidspunkt, hvor det er vedtaget på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

**Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Niels Duedahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 1dc6c876-5466-499b-83d7-3b847fc34816

IP: 128.76.xxx.xxx

2023-04-25 13:36:44 UTC



## Bill Haudal Pedersen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-171332147953

IP: 93.164.xxx.xxx

2023-04-25 13:53:55 UTC



## Christian Møller Christensen

Direktionsmedlem

Serienummer: ddf6dd4a-bb9a-4909-8900-b4a9b158c4c7

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-04-25 14:15:45 UTC



## Christian Møller Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ddf6dd4a-bb9a-4909-8900-b4a9b158c4c7

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-04-25 14:15:45 UTC



## Christian Møller Christensen

Dirigent

Serienummer: ddf6dd4a-bb9a-4909-8900-b4a9b158c4c7

IP: 95.166.xxx.xxx

2023-04-25 14:15:45 UTC



## Thomas Hougaard Bonde

Direktionsmedlem

Serienummer: 2f7c168b-9d41-4b51-8873-b00cdcd59a68

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-25 14:32:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: BUMIES-CQQAP-CMHQC-3MYET-TEYA6-4VEIQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Thomas Hougaard Bonde

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 2f7c168b-9d41-4b51-8873-b00cdcd59a68

IP: 87.49.xxx.xxx

2023-04-25 14:32:57 UTC



## Anders Damgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: cf164db7-bc05-4e89-9c94-0036720a7acc

IP: 83.92.xxx.xxx

2023-04-25 14:43:30 UTC



## Michael Thorø Larsen

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-710663625765

IP: 87.52.xxx.xxx

2023-04-25 20:28:07 UTC



## Henrik Tonsgaard Heideby

Bestyrelsesformand

Serienummer: 1249933c-2ed4-43ea-b6bc-b186d632ba88

IP: 87.61.xxx.xxx

2023-04-27 13:43:49 UTC



Penneo dokumentnøgle: BUMES-CQQAP-CMHQC-3MYET-TEYA6-4VEIQ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>